



Proračunski korisnik: INSTITUT ZA JAVNE FINACIJE
Adresa sjedišta: Ulica Tadije Smičiklase 21, ZAGREB
Razdjel: 080 – Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih
Glava: 08008 – Javni instituti u Republici Hrvatskoj
Razina: 11 – proračunski korisnik
RKP: 28286; Šifra djelatnosti: 7220
OIB: 41683226810
IBAN: HR7024840081100661775

Zagreb, 10. ožujka 2026.

**IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA
INSTITUTA ZA JAVNE FINACIJE
ZA RAZDOBLJE 1. 1. 2025. – 31. 12. 2025.
(modificirano novčano načelo)**

Podnošenje Izvještaja o izvršenju Financijskog plana Instituta za javne financije (u daljnjem tekstu Institut) za razdoblje 1. 1. 2025. – 31. 12. 2025. temelji se na odredbama članka 86. stavka 3. Zakona o proračunu (NN 144/21), članka 52. stavka 7. Pravilnika o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana (NN 85/23) i uputi Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih (u daljnjem tekstu MZOM) dostavljenoj e-poštom 9. ožujka 2026. godine.

Izvještaj o izvršenju Financijskog plana za 2025. sastavljen je po načelu **modificiranog novčanog tijeka**, za razliku od metode izrade godišnjih financijskih izvještaja koji se sastavljaju metodom modificiranog načela nastanka poslovnog događaja.

Načelo modificiranog novčanog tijeka podrazumijeva priznavanje prihoda u trenutku kad su raspoloživi i mjerljivi, a rashoda u razdoblju u kojem se očekuje njihovo plaćanje.

Tabelarni prikazi izvršenja financijskog plana zadani su predlošcima nadležnog ministarstva, a sastoje se od sljedećih tablica (dio I. i II.):

I. OPĆI DIO

A. Sažetak Računa prihoda i rashoda i Računa financiranja

- A.1 Izvještaj o prihodima i rashodima prema ekonomskoj klasifikaciji (A1 Prihodi i A1 Rashodi)
- A.2 Izvještaj o prihodima i rashodima prema izvorima financiranja
- A.3 Izvještaj o rashodima prema funkcijskoj klasifikaciji
- B.1 Izvještaj računa financiranja prema ekonomskoj klasifikaciji
- B.2 Izvještaj računa financiranja prema izvorima financiranja

II. POSEBNI DIO – Izvještaj o rashodima i izdacima prema programskoj klasifikaciji

III. DIO IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA sastoji se od Obrazloženja općeg dijela i Obrazloženja posebnog dijela Izvještaja o izvršenju Financijskog plana Instituta.

IV. DIO IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA su ostali izvještaji: Izvještaj o zaduživanju na domaćem i stranom novčanom i tržištu kapitala; Izvještaj o korištenju sredstava Europske unije; Izvještaj o zajmovima i potraživanja po danim zajmovima; Izvještaj o stanju potraživanja i dospeljelih obveza te stanju potencijalnih obveza na osnovi sudskih sporova.

III.1. OBRAZLOŽENJE OPĆEG DIJELA IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA INSTITUTA ZA RAZDOBLJE 1. 1. 2025. – 31. 12. 2025.

A. SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA I RAČUNA FINANCIRANJA

U sažetku Računa prihoda i rashoda i Računa financiranja prikazani su ukupni planirani i ostvareni prihodi i rashodi, primici i izdaci s donosom i odnosom neutrošenih sredstava. Prikazana su dva indeksa: indeks izvršenja ostvarenih prihoda i rashoda u 2025. u odnosu na izvršenje u 2024. i indeks ostvarenja Financijskog plana.

SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE /IZVRŠENJE 2024	REBALANS 2025.	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS (2025/2024)	INDEKS (REBALANS 2025)
1	2	3	5	6=5/2*100	7=5/3*100
6 PRIHODI POSLOVANJA	2.082.883,33	2.121.901	2.044.986,42	98,18	96,38
7 PRIHODI OD PRODAJE NEFINACIJSKE IMOVINE	0,00	0	0,00	0,00	0,00
PRIHODI UKUPNO	2.082.883,33	2.121.901	2.044.986,42	98,18	96,38
3 RASHODI POSLOVANJA	1.822.767,82	2.233.829	2.151.313,16	118,02	96,31
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINACIJSKE IMOVINE	22.528,33	31.385	30.359,60	134,76	96,73
RASHODI UKUPNO	1.845.296,15	2.265.214	2.181.672,76	118,23	96,31
RAZLIKA - VIŠAK / MANJAK	237.587,18	-143.313	-136.686,34	-57,53	95,38

SAŽETAK RAČUNA FINANCIRANJA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE /IZVRŠENJE 2024	REBALANS 2025.	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS (2025/2024)	INDEKS (REBALANS 2025)
1	2	3	5	6=5/2*100	7=5/3*100
8 PRIMICI OD FINACIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	263.416,76	0	0,00	0,00	0,00
5 IZDACI ZA FINACIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	0,00	0	0,00	0,00	0,00
RAZLIKA PRIMITAKA I IZDATAKA	263.416,76	0	0,00	0,00	0,00
PRIENOS SREDSTAVA IZ PRETHODNE GODINE	525.084,40	1.279.513,00	1.279.513,29	243,68	100,00
PRIENOS SREDSTAVA U SLJEDEĆE RAZDOBLJE	-816.528,48	-1.136.200,00	-1.142.826,95	139,96	100,58
NETO FINANCIRANJE	-28.027,32	143.313	136.686,34	-487,69	0,00
VIŠAK/MANJAK + NETO FINANCIRANJE	209.559,86	0	0,00	0,00	0,00

Planirani i ostvareni prijenos sredstava iz prethodne godine

U skladu s raspoloživim informacijama, u posljednjem kvartalu 2024. Institut je planirao neutrošena sredstva koja će prenijeti u 2025. u iznosu od 816.528,48 € te ih je usvojio u Financijskom planu za 2025. Stvarno prenesena neutrošena sredstva iz 2024. na kraju su iznosila 1.279.513,29 €. Razlog je to što su uplaćena sredstva tijekom 2024. za provedbu projekata financiranih iz Mehanizma za oporavak i otpornost za 2025. (izvor 581) i namjenska sredstva od povrata udjela u investicijske fondove (izvor 43) u cijelosti prenesena u 2025.

Ukupni prihodi i rashodi, primici i izdaci

U Financijskom planu za 2025. planirani su prihodi u iznosu od 2.121.901 €, a ostvareni su u iznosu od 2.044.986,42 €, odnosno čine 96,38% planiranih iznosa i u odnosu na 2024. manji su za 3,62% zbog razlike u dinamici naplate prihoda. Ukupni rashodi su ostvareni u iznosu od 2.181.672,76 € i u odnosu na planirane ostvareni su 96,31%, a u odnosu na isto razdoblje prošle godine veći su za 18,23%.

Tekući manjak prihoda u 2025. iznosi **136.686,34 €**. Do manjka tekućih prihoda na izvorima 61 – donacije u iznosu od 19.455,22 €; 52 – ostale pomoći (stipendije HRZZ-a) u iznosu od 56.000,00 € te izvoru 51 – pomoći EU (predujmovi za EU projekt PRESILIENT) u iznosu od 50.642,59 € došlo je zato što su prihodi za ove izvore evidentirani u prethodnoj godinama, a rashodi evidentirani tek u 2025. godini. Na izvorima 581 – pomoći iz Mehanizma oporavka i otpornosti, razlika između tekućih prihoda i rashoda je manjak u iznosu od 2.097,09 € te na vlastitim prihodima u iznosu od 8.490,74 €, a pokriva imaju prenesenim viškovima. Primici i izdaci od financijske imovine u 2025. se nisu ni planirali niti ostvarili.

Prijenos sredstava u 2026. godini

Prijenos sredstava u 2026. je posljedica ostvarenog donosa sredstava te ostvarenih prihoda i rashoda tijekom 2025. godine. Neutrošena sredstva prijenosa na dan 31. 12. 2025. iznose **1.142.826,95 €**, a sastoje se od sljedećih sredstava: vlastita sredstva u iznosu od 682.054,87 €; namjenska sredstva – povrata udjela u iznosu od 301.727,13 €; sredstva EU pomoći u iznosu od 93.109,15 €; sredstva iz programa Mehanizma za oporavak i otpornost u iznosu od 56.867,33 € i sredstva ostalih pomoći (HRZZ) u iznosu od 9.068,47 €.

Stanje novčanih sredstava na transakcijskom računu Instituta 31. 12. 2025. iznosilo je 1.137.506,72 €. Neutrošena sredstva koja se prenose u 2026. iznose 1.142.826,95 €, a sadrže i dio transakcija koje neće postati niti prihod niti rashod (PDV po gotovinskom načelu) te iznose plaćenih akontacija poreza na dobit tijekom 2025. koje će se iskazati kao ispravak rezultata poslovanja tek u prosincu 2026.

A.1 i A.2. IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PO EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI I IZVORIMA FINANCIRANJA

Slijedi prikaz ostvarenih prihoda i rashoda Instituta strukturiranih po ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja te indeksi ostvarenja u odnosu na 2024. i usvojene izmjene za 2025. godinu.

Prihodi i primici po ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja za 2025.

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	IZVRŠENJE 01. - 12.2024.	REBALANS 2025.	IZVRŠENJE 01. - 12.2025.	INDEKS (4)/(2)	INDEKS (4)/(3)	UDIO (izvrš)
1	2	3	4	5	6	8
UKUPNI PRIHODI I PRIMICI	2.082.883,33	2.121.901	2.044.986,42	98,2	96,4	100,0
11 - Opći prihodi i primici						
67 Prihodi iz proračuna	750.416,30	886.775,00	886.199,55	118,1	99,9	43,3
31 - Vlastiti prihodi						
64 Prihodi od imovine	9,53	0,00	11,93		0,0	0,0
66 Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija	1.098.227,77	1.201.800,00	1.116.380,47	101,7	92,9	54,6
43 - Namjenski prihodi						
64 Prihodi od imovine	38.310,37	0,00	0,00		0,0	0,0
51 - Pomoći EU						
63 Pomoći od međunarodnih organizacija te institucija i tijela EU	3.244,36	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0
52 - Ostale pomoći (HRZZ)						
63 Prijenos između proračunskih korisnika istog proračuna	99.659,94	0,00	9.068,47	9,1	0,0	0,4
581 - Mehanizam oporavka i otpornosti						
63 Pomoći od međunarodnih organizacija te institucija i tijela EU	72.937,00	0,00	0,00		0,0	0,0
67 Prihodi iz proračuna	0,00	33.326,00	33.326,00		0,0	1,6
61 - Donacije						
66 Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna	20.078,06	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0

Prihodi iz proračunskih izvora (izvor 11) ostvareni su u iznosu od 886.199,55 € i imaju udio od 43,3% u ukupnim prihodima Instituta u 2025. U odnosu na 2024., proračunski prihodi veći su za 18,1%.

Vlastiti prihodi od prodaje proizvoda i usluga na tržištu (izvor 31) ostvareni su u iznosu od 1.116.380,47 € i sudjeluju s 54,6% u ukupnim prihodima Instituta u 2025., a u odnosu na planirane vrijednosti manji su za 7,1%.

Iz sredstava Mehanizma za oporavak i otpornost (izvor 581) ostvareno je 33.326 € prihoda što čini 1,6% u ukupnim prihodima.

Od HRZZ-a ostvareno je 9.068,47 € prihoda za provedbu petogodišnjeg uspostavnog istraživačkog projekta FISDEC – Fiskalna decentralizacija u Hrvatskoj – trenutno stanje, izazovi i moguća rješenja (voditelj dr. sc. Branko Stanić). Ti prihodi svrstavaju se u ostale pomoći i sudjeluju s 0,4% u ukupnim prihodima Instituta.

Rashodi i izdaci po ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja u 2025. godini

U strukturi ukupno planiranih i ostvarenih rashoda Instituta tijekom 2025. ostvareni su sljedeći pokazatelji:

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	IZVRŠENJE 01. - 12.2024.	REBALANS 2025.	IZVRŠENJE 01. - 12.2025.	INDEKS (4)/(2)	INDEKS (4)/(3)	UDIO izvrš
1	2	3	4	5	6	7
UKUPNI RASHODI I IZDACI	1.844.582,97	2.243.513	2.181.672,76	118,3	97,2	100,0
31 Rashodi za zaposlene	886.309,93	1.140.005	1.112.785,91	125,6	97,6	51,0
32 Materijalni rashodi	870.068,10	1.013.788	960.007,36	110,3	94,7	44,0
34 Financijski rashodi	1.952,21	7.790	2.023,86	103,7	26,0	0,1
37 Nakn. građanima i kućanstvima (stipendije i školarine)	64.437,58	57.040	76.496,03	118,7	134,1	3,5
41 Rashodi za nabavu neproizv. dugotrajne imovine	620,80	500	5.869,36	945,5	1.173,9	0,3
42 Rashodi za nabavu proizv. dugotrajne imovine	21.194,35	24.390	24.490,24	115,6	100,4	1,1

Najznačajniji udio (51%) u ukupnim rashodima Instituta imaju rashodi za zaposlene u iznosu od 1.112.785,91 € i veći su za 25,6% u odnosu na 2024. Slijede materijalni rashodi s udjelom od 44% ukupnih rashoda Instituta, čiji je iznos od 960.007,36 € veći za 10,3% u odnosu na 2024. Zatim slijede rashodi za stipendije i školarine (3,5% ukupnih rashoda Instituta) u iznosu od 76.496,03 € te su za 18,7% veći u odnosu na 2024. godinu. Rashodi za nabavu dugotrajne proizvedene imovine (s udjelom od 1,1% u ukupnim rashodima Instituta u 2025.) iznosili su 24.490,24 € i veći su za 15,6% u odnosu na 2024. Rashodi za nabavu dugotrajne neproizvedene imovine čine 0,3% ukupno ostvarenih rashoda Instituta u iznosu od 5.869,36 €, i mnogostruko su povećani u odnosu na 2024. Financijski rashodi čine 0,1% u ukupnim rashodima, a ostvareni su u iznosu od 2.023,86 € i veći su za 3,7% u odnosu na 2024. godinu.

Općim prihodima i primicima (izvor 11) podmirivani su rashodi osnovne, razvojne i izvedbene komponente iz Aneksa Programskog ugovora za razdoblje 2024. – 2027. koji je u prosincu 2024. sklopljen s MZOM-om. Sukladno planiranim iznosima, ostvareni su u iznosu od 886.199,55 € što je 40,6% ukupno ostvarenih rashoda Instituta u 2025.

Vlastitim prihodima (izvor 31), koje Institut ostvaruje u tržišnim uvjetima, podmireni su svi rashodi vezani uz vlastite znanstvene i istraživačke projekte te izdavačku djelatnost Instituta. Dio ovih sredstava utrošen je i na rashode koje je Institut ugovorio u sklopu provedbe strateških ciljeva iz Programskog ugovora, te za dio rashoda redovnog poslovanja Instituta koji nedostaje iz izvora 11 (dio rashoda hladnog pogona). Rashodi vezani uz provedbu vlastitih znanstvenih i istraživačkih projekata te izdavačke djelatnosti Instituta ostvareni su u iznosu od 1.133.951,61 € i čine 52,0% ukupnih rashoda Instituta.

Prihodima od EU pomoći (izvor 51) podmireni su rashodi projekta PRESILIENT, sklopljenog putem Horizon MSCA-2021 Doctoral Networks – Industrial Doctorates (tzv. Marie Curie Program), u ukupnom iznosu od 50.642,59 €. Tako su rashodi spomenutog projekta činili 2,3% ukupnih rashoda Instituta. Osim provedbe ugovorenih znanstvenih aktivnosti, ovim sredstvima omogućeno je zapošljavanje dviju zaposlenica iz inozemstva u trajanju od 36 mjeseci na višegodišnjem projektu koji traje do siječnja 2027.

Sredstvima ostalih pomoći (izvor 52), odnosno sredstvima Hrvatske zaklade za znanost, u okviru Programa izlazne mobilnosti istraživača, tijekom 2025. podmireni su rashodi stipendiranja boravka dviju viših asistentica Instituta na post-doktorskom usavršavanju na znanstvenim ustanovama u Mariboru i Luxembourg u ukupnom iznosu od 56.000 €, što čini 2,6% ukupno ostvarenih rashoda Instituta.

Rashodi i izdaci po ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja za 2025.

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		IZVRŠENJE 01.2024. - 12.2024.	REBALANS 2025.	IZVRŠENJE 01.2025. - 12.2025.	INDEKS (4)/(2)	INDEKS (4)/(3)	UDIO izvrš
1		2	3	4	5	6	7
	UKUPNI RASHODI I IZDACI	1.845.296,15	2.264.709	2.181.672,76	118,2	96,3	100,0
1	Opći prihodi i primici	750.416,30	886.775	886.199,55	118,1	99,9	40,6
11	Opći prihodi i primici	750.416,30	886.775	886.199,55	118,1	99,9	
31	Rashodi za zaposlene	676.963,82	799.640	799.628,97	118,1	100,0	
32	Materijalni rashodi	72.446,05	85.820	85.263,34	117,7	99,4	
34	Financijski rashodi	293,25	340	338,90	0,0	99,7	
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine		435	432,44	0,0	99,4	
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	713,18	540	535,90		99,2	
3	Vlastiti prihodi	1.033.951,47	1.215.436	1.133.951,61	109,7	93,3	52,0
31	Vlastiti prihodi	1.033.951,47	1.215.436	1.133.951,61	109,7	93,3	
31	Rashodi za zaposlene	206.390,95	298.835	271.815,62	131,7	91,0	
32	Materijalni rashodi	782.313,21	892.006	839.324,44	107,3	94,1	
34	Financijski rashodi	1.658,96	3.000	1.684,96	101,6	56,2	
37	Naknade građanima i kućanstvima (stipendije i školarine)	24.437,58	1.040	1.040,11	0,0	100,0	
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	620,80	500	31,48	0,0	6,3	
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	18.529,97	20.055	20.055,00	108,2	100,0	
5	Pomoći	60.306,24	143.042	142.065,68	235,6	99,3	6,5
51	Pomoći EU	1.950,07	52.752	50.642,59	2.597,0	96,0	2,3
31	Rashodi za zaposlene	0,00	41.530	41.341,32	0,0	99,5	
32	Materijalni rashodi	1.950,07	9.822	8.145,02	417,7	82,9	
34	Financijski rashodi	0,00	200				
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	0,00	1.200	1.156,25		96,4	
52	Ostale pomoći	44.383,59	56.000	56.000,00	126,2	100,0	2,6
31	Rashodi za zaposlene	2.955,16			0,0	0,0	
32	Materijalni rashodi	1.428,43			0,0	0,0	
34	Financijski rashodi	0,00			0,0	0,0	
37	Naknade građanima i kućanstvima (stipendije i školarine)	40.000,00	56.000	56.000,00	0,0	100,0	
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	0,00	0		0,0	0,0	
581	Mehanizam oporavka i otpornosti	13.972,58	34.290	35.423,09	0,0	103,3	1,6
31	Rashodi za zaposlene						
32	Materijalni rashodi	11.308,20	26.140	27.274,56	0,0	104,3	
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine		4.250	4.249,19			
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	2.664,38	3.900	3.899,34	0,0	100,0	
6	Donacije	622,14	19.456	19.455,92	3.127,3	100,0	0,9
31	Rashodi za zaposlene	0,00			0,0	0,0	
32	Materijalni rashodi	622,14			0,0	0,0	
37	Naknade građanima i kućanstvima (stipendije i školarine)	0,00	19.456	19.455,92	0,0	100,0	

Sredstvima Mehanizma za oporavak i otpornost (izvor 581), provedene su aktivnosti na tri ugovorena interna projekta: *Strateško umrežavanje i inovativnost kao odrednice poslovne uspješnosti malih i srednjih poduzeća: mogućnosti primjene iskustva privatnih poduzeća u ekonomici javnog sektora* (SUI); *Socijalna zaštita, oporezivanje i društveno blagostanje u Hrvatskoj* (SOB) i *Efikasnost javnih usluga na lokalnim*

razinama vlasti – definicije, mjerenja i analize (EJU) kao dio obveze iz Programskog ugovora za razdoblje 2024. – 2027. Ostvareni rashodi u iznosu od 35.423,09 € činili su 1,6% ukupno ostvarenih rashoda.

Prenesenim prihodima od donacija (izvor 61) financirani su rashodi školarina za četvero zaposlenih asistenata Instituta koji pohađaju doktorske studije na Ekonomskim fakultetima u Zagrebu i Rijeci. U te svrhe utrošeno je 19.455,92 € prenesenih donacija iz prethodne godine.

A.3 IZVJEŠTAJ O RASHODIMA PREMA FUNKCIJSKOJ KLASIFIKACIJI

Izvještaj o rashodima prema funkcijskoj klasifikaciji (tablica A3) pokazuje ukupan iznos rashoda (2.181.672,76 €) u području Istraživanje i razvoj: Opće javne usluge.

B.1 IZVJEŠTAJ RAČUNA FINANCIRANJA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI i B.2 IZVJEŠTAJ RAČUNA FINANCIRANJA PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA

Izvještaj računa financiranja prema ekonomskoj klasifikaciji (B1) i Izvještaj računa financiranja prema izvorima financiranja (B2) prikazuju da se Institut u 2025. nije zaduživao.

III.2. OBRAZLOŽENJE POSEBNOG DIJELA IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA ZA RAZDOBLJE 1. 1. 2025. – 31. 12. 2025.

II. POSEBNI DIO – IZVJEŠTAJ O RASHODIMA I IZDACIMA PREMA PROGRAMSKOJ KLASIFIKACIJI

U tablici II. Posebni dio – Izvještaj o rashodima i izdacima prema programskoj klasifikaciji iskazani su podaci o ostvarenju plana do četvrte razine računskog plana. Sastoji se od sljedećih aktivnosti i izvora:

- A622150 Programsko financiranje javnih instituta – predstavlja aktivnost koja se odnosi na financiranje plaća i materijalnih prava zaposlenika te materijalne rashode Instituta iz izvora financiranja 11
- A622151 Programsko financiranje javnih instituta iz evidencijskih prihoda – sufinanciranje iz vlastitih sredstava iz izvora financiranja 31
- A622152 Programsko financiranje javnih instituta – iz strukturnih i investicijskih fondova EU – predstavlja EU sredstva iz Mehanizma za oporavak i otpornost iz izvora financiranja 581
- A622153 Samostalna djelatnost javnih instituta – iz evidencijskih prihoda – predstavlja vlastita sredstva Instituta iz izvora financiranja 31, 51, 52 i 61.

Programsko financiranje javnih instituta (A622150) financira se iz izvora 11 – opći prihodi i primici (proračunska sredstva) te u skladu s Aneksom Programskog ugovora sklopljenim s MZOM-om u prosincu 2024. Programsko financiranje Instituta planirano je u skladu s Uredbom o programskom financiranju javnih instituta i potpisanim Aneksom Programskog ugovora za razdoblje 2024. – 2027. te Prijedlogom plana razvojne i izvedbene komponente Instituta, Planom napredovanja zaposlenika i Planom zapošljavanja. Izmjenama i dopunama Financijskog plana iz 2025., planirani rashodi iznosili su 886.775 €, a ostvareni su u iznosu od 886.199,55 € (100,00%). Za isplate plaća i doprinosa na plaće 23 zaposlenika, ostalih rashoda zaposlenika na temelju prava prema kolektivnom ugovoru i naknada troškova zaposlenima za prijevoz, s računa Državne riznice isplaćeno je 805.702,39 €, dok je na žiro-račun Instituta refundirano 1.603,40 €. Za sve ostale troškove provedbe Programskog ugovora tijekom 2025., na račun Instituta doznačeno je 78.893,46 € od čega za rashode osnovne komponente 60.300,00 € i 18.593,46 € za rashode razvojne i izvedbene komponente. U odnosu na planirane vrijednosti rashoda za 2025., za rashode plaća utrošeno je 799.628,97 € (100%) za materijalne rashode utrošeno je 85.263,34 € (99,35%), za financijske rashode 338,90 € (99,68%), za nabavu dugotrajne nematerijalne imovine – licencije 432,44 € (99,41%) te knjiga 535,90 € (99,24%).

Programsko financiranje javnih instituta – iz evidencijskih prihoda (A622151) financira se iz izvora 31 (vlastiti prihodi). U skladu s Programskim ugovorom, Institut je tijekom razdoblja 2024. – 2027. planirao zaposliti sedam (7) znanstvenika na teret vlastitih izvora financiranja što je već ostvario u 2025. i na to je utrošeno 209.795,38 €. Za materijalne rashode utrošeno je 4.386,37 €, a za školarine (doktorski studiji) na Ekonomskim fakultetima u Zagrebu i Rijeci 1.040,11 €. U strukturi rashoda ove aktivnosti rashodi za zaposlene čine 97,5% ukupno ostvarenih, materijalni rashodi 2% te naknade za školarine

0,5%. Treba napomenuti da je najveći dio rashoda za školarine asistenata podmiren iz neutrošenih sredstava iz izvora 61 – donacije u iznosu od 19.455,92 €.

U okviru proračunske aktivnosti **Programsko financiranje javnih instituta – iz strukturnih i investicijskih fondova EU-a (A622152)** planirani su rashodi za provedbu tri istraživačka projekta financirana iz Nacionalnog programa oporavka i otpornosti (NPOO 2021. – 2026.). U skladu s provedenim internim natječajem Instituta, u razdoblju 2024. – 2027. financiraju se tri projekta: (1) *Strateško umrežavanje i inovativnost kao odrednice poslovne uspješnosti malih i srednjih poduzeća: mogućnosti primjene iskustva privatnih poduzeća u ekonomici javnog sektora* (voditelj dr. sc. Zoran Bubaš, vrijednost projekta 37.632 €); (2) *Socijalna zaštita, oporezivanje i društveno blagostanje u Hrvatskoj* (voditelj dr. sc. Slavko Bezeredi, vrijednost projekta 62.725 €) i (3) *Efikasnost javnih usluga na lokalnim razinama vlasti – definicije, mjerenja i analize* (voditeljica dr. sc. Mihaela Bronić, vrijednost projekta 37.632 €). Tijekom 2024. doznačena su sredstva za prve dvije godine financiranja u iznosu od 72.937 €, a utrošeno je 13.972,58 €. U 2025. je doznačeno 33.326 €, planirani rashodi iznosili su 52.752 €, a utrošeno je ukupno 35.423,09 €. U strukturi rashoda za 2025. za materijalne rashode utrošeno je 27.274,56 € (4,34% više u odnosu na plan), za nabavu dugotrajne nematerijalne imovine (višegodišnje licencije) 4.249,19 € te za nabavu dugotrajne imovine (računalne opreme i knjiga) 3.899,34 € (99,98% u odnosu na plan).

Samostalna djelatnost javnih instituta – iz evidencijskih prihoda (A622153) financira se iz više izvora financiranja. Rashodi provedbe ove aktivnosti za 2025. po svim izvorima financiranja planirani su u iznosu od 1.124.869 €, a ostvareni su u iznosu od 1.044.828,24 € (7,12% manji). U strukturi ostvarenih rashoda u 2025. prevladavaju vlastiti izvori (**izvor 31**) s udjelom od 87,9%, zatim slijede ostale pomoći – sredstva HRZZ-a s 5,4% (**izvor 52**), pomoći EU s 4,8% (**izvor 51**) te donacije s 1,9% (**izvor 61**). Slijedi pregled po izvorima financiranja:

Tijekom 2025. **iz izvora 31 – vlastiti izvori financiranja** za provedbu svih ugovorenih znanstveno-istraživačkih (tržišnih) projekata te za rashode izdavačke djelatnosti Instituta, utrošeno je ukupno 918.729,73 € (92,18% u odnosu na plan). Rashodi za zaposlene ostvareni su u iznosu od 62.020,24 € (70,24% u odnosu na plan), materijalni rashodi u iznosu od 834.938,05 € (94,42% u odnosu na plan), financijski rashodi u iznosu od 1.684,96 € (56,17% u odnosu na plan), rashodi za nabavu licencija 31,48 € (6,30% u odnosu na plan) te rashodi za nabavu dugotrajne imovine 20.055 € (97,54% u odnosu na planirane vrijednosti). Detaljnije informacije o provedbi znanstveno-istraživačke i izdavačke djelatnosti te projektima koji su se izvodili tijekom 2025. dostupne su na mrežnoj stranici Instituta (Poslovno izvješće za 2025.).

Iz izvora 51 – pomoći EU – planirana je provedba četverogodišnjeg projekta *Post-pandemic resilient communities: is the informal economy a reservoir for the next generation of digitalized and green businesses in the Global South? (PRESILIENT)* koji se financira iz HORIZON-MSCA-2021 Doctoral Networks – Industrial Doctorates (tzv. Marie Curie Program). U projektu sudjeluje 14 partnera iz Europe (od kojih je 7 neakademskih) i 15 povezanih partnera smještenih u Africi, Aziji, Pacifiku i Latinskoj Americi posvećenih pružanju međuregionalne obuke o sivoj ekonomiji zemalja „juga“, a kojima je cilj izmjeriti, utvrditi i pronaći održive alternative svojoj ekonomiji. Projekt traje od ožujka 2023. do veljače 2027. Tijekom 2025. na projektu su zaposlene dvije asistentice (od ožujka i od srpnja 2025.) u ukupnom trajanju od 36 mjeseci. Za rashode projekta PRESILIENT, utrošeno je 50.642,59 €, od čega su rashodi za zaposlene ostvareni u iznosu od 41.341,32 € (99,55% planiranih vrijednosti), materijalni rashodi u iznosu od 8.145,02 € (82,93% planiranih vrijednosti) te rashodi za nabavu licencija u iznosu od 1.156,25 € (96,35% planiranih vrijednosti).

Tijekom 2025., **iz izvora 52 – ostale pomoći**, nastavljeno je financiranje boravka i poslijedoktorskog znanstvenog usavršavanja dviju viših asistentica u inozemstvu (u Luxembourg i Mariboru) u trajanju od 14 mjeseci. Ova aktivnost provedena je na temelju ugovorenih stipendija koje je dodijelila Hrvatska zaklada za znanost nakon provedenog natječaja „Program mobilnosti – odlazna mobilnost viših asistenata“, a iznosi isplaćenih stipendija iznosili su 56.000 €.

Neutrošena sredstava nakon provedbe projekta R2G4P za Center for Study of Democracy iz Sofije (nositelj projekta), odnosno sredstva iz **izvora 61 – donacije**, u iznosu od 19.455,92 € utrošena su za plaćanje rashoda školarina na poslijediplomskim studijima na Ekonomskim fakultetima u Zagrebu i Rijeci. Podmirene su rate za 4 asistenta koje je Institut zaposlio u svrhu provedbe strateških ciljeva iz Programskog ugovora sklopljenog s MZOM-om.

U strukturi ukupnih rashoda Instituta u 2025. (2.181.672,76 €) najveći udio ostvaren je za A622153 – samostalna djelatnost javnih instituta iz evidencijskih prihoda (47,9%, odnosno 1.044.828,24 €), zatim

slijedi A622150 – Programsko financiranje iz općih prihoda (40,6%, odnosno 886.199,55 €), koja je dodatno financirana vlastitim sredstvima iz A622151 – programsko financiranje iz evidencijskih prihoda (9,9% odnosno 215.221,86 €) te A622152 – Programsko financiranje javnih instituta iz strukturnih i investicijskih fondova EU-a (1,6%, odnosno 35.423,09 €).

Ostvarenje programskih ciljeva

Programskim ugovorom definirani su strateški i posebni ciljevi Instituta, pripadajuće aktivnosti te mjerljivi pokazatelji njihova ostvarenja, koji se prate na početku, polovini (2025.) i na kraju (2027.) ugovorenog razdoblja. Institut je iz kataloga Ministarstva znanosti odabrao tri strateška cilja unutar kojih je definirano ukupno sedam (7) posebnih ciljeva. Odabrani strateški ciljevi obuhvaćaju: (1) podizanje znanstvene izvrsnosti; (2) jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture; te (3) jačanje društvene odgovornosti, a njihovo ostvarenje prati se unaprijed definiranim pokazateljima rezultata i ciljanim vrijednostima.

U tablici koja slijedi prikazani su strateški i posebni ciljevi Instituta definirani Programskim ugovorom, pripadajući pokazatelji rezultata, ciljane vrijednosti na polovini ugovorenog razdoblja (odnosno kraj 2025.) te ostvareni rezultati do kraja 2025.

Strateški ciljevi	Posebni ciljevi	Pokazatelji rezultata	Ciljana vrijednost na polovini ugovorenog razdoblja (kraj 2025. godine)	Rezultati do kraja 2025.
Podizanje znanstvene izvrsnosti	Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju	Broj znanstvenih radova objavljenih u SCOPUS-u i WoS-u, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje	57 znanstvenih radova na polovini ugovorenog razdoblja	Objavljena su 64 znanstvena rada
	Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad	Broj znanstvenika zaposlenih na teret namjenskih / vlastitih sredstava	Sedam (7) zaposlenih na polovini ugovorenog razdoblja	Dva (2) viša asistenta i šest (6) asistenata zaposleno je na osam (8) suradničkih radnih mjesta na teret namjenskih / vlastitih sredstava
	Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi	Broj pohađanih i održanih edukacija u svrhu jačanja potencijala stručnih službi	Tri (3) edukacije na polovini ugovorenog razdoblja	Djelatnici stručnih službi Instituta pohađali su dvanaest (12) edukacija
	Doprinos otvorenoj znanosti	Broj provedenih mjera i uvedenih alata za poticanje politike otvorene znanosti	Ukupno šest (6) provedenih mjera do polovine ugovorenog razdoblja	Provedeno je sedam (7) mjera za poticanje politike otvorene znanosti
	Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada	Broj izdanih znanstvenih knjiga uključujući i one za umjetničko područje	Jedna (1) izdana knjiga do kraja ugovorenog razdoblja	U 2025. objavljena je jedna (1) znanstvena knjiga kojoj je izdavač Institut
Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture	Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja	Broj ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja	Dvanaest (12) projekata na polovini ugovorenog razdoblja	Ugovoreno je dvadeset (20) projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima
Jačanje društvene odgovornosti	Popularizacija znanosti i umjetnosti	Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti	Ukupno pet (5) aktivnosti do polovine ugovorenog razdoblja	Provedeno je šest (6) aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti

Nakon analize ostvarenih rezultata vidljivo je da su svi definirani pokazatelji rezultata na polovini ugovorenog razdoblja ostvareni ili premašeni. Time Institut uspješno ispunjava postavljene posebne i strateške ciljeve Programskog ugovora.

IV. OSTALI IZVJEŠTAJI

IZVJEŠTAJ O ZADUŽIVANJU NA DOMAĆEM I STRANOM TRŽIŠTU NOVCA I KAPITALA

Institut se u razdoblju 1. 1. 2025. – 31. 12. 2025. nije zaduživao na domaćem i stranom tržištu novca i kapitala.

IZVJEŠTAJ O KORIŠTENJU SREDSTAVA EUROPSKE UNIJE

Korištenje sredstava Europske unije opisano je u Posebnom dijelu – Izvještaju o prihodima i rashodima po programskoj klasifikaciji za izvore: 51 – pomoći EU-a (vezano za projekt PRESILIENT) te za izvor 581 – sredstva nove generacije – iz Mehanizma za oporavak i otpornost za tri interna projekta koji završavaju u 2027. Sredstvima EU pomoći (projekt PRESILIENT), u razdoblju 2023. – 2025. iskorišteno je 41,5% doznačenih sredstava, uz napomenu da će se tek u 2026. utrošiti značajnija sredstva za rashode projekta. Sredstvima iz izvora 581 u razdoblju 2024. – 2025. utrošeno je 46,5% od ukupno doznačenih sredstava, uz napomenu da će ostatak utrošiti za materijalne rashode provedbe projekata u 2026. i u 2027. godini.

IZVJEŠTAJ O DANIM ZAJMOVIMA I POTRAŽIVANJIMA PO DANIM ZAJMOVIMA

Institut se tijekom razdoblja 1. 1. 2025. – 31. 12. 2025. nije zaduživao kod poslovnih banaka niti je potraživao za izdvojena financijska sredstva.

IZVJEŠTAJ O STANJU POTRAŽIVANJA I DOSPJELIH OBVEZA TE O STANJU POTENCIJALNIH OBVEZA PO OSNOVI SUDSKIH SPOROVA

Na dan 31. 12. 2025. Institut nema dospjelih obveza niti potraživanja, kao niti obveza po sudskim sporovima.

KLASA: 400-01/26-01/07

Urbroj: 251-733-02-26-1

Pripremila:

Natalija Špehar
voditeljica računovodstva

Ravnatelj Instituta:

dr. sc. Vjekoslav Bratić